



SOLVAY

asking more from chemistry®

**Bouwen aan een nieuw
model van duurzame chemie**

Solvay
in het kort
2013

Meer vragen van de chemie:

**hiermee kan de Groep meer
waarde creëren voor alle
betrokken partijen**

Solvay, asking more from chemistry*

Solvay is een internationale chemiegroep die de industrie begeleidt in het onderzoek naar en de invoering van steeds duurzamere en waardevollere oplossingen. De producten van de Groep worden toegepast in heel wat markten, zoals energie en leefmilieu, automobiel en luchtvaart, elektriciteit en elektronica, met één gemeenschappelijk doel: het verbeteren van de prestaties van zijn klanten en van het algemeen welzijn. De Groep is geëngageerd in duurzame ontwikkeling en streeft naar innovatie en operationele uitmuntendheid. Meer dan 90 % van de omzet van Solvay komt van markten waar de Groep tot de wereldtopdrie behoort.

€9 940

miljoen omzet

29 400

medewerkers

117

vestigingen en aanwezigheid
in 56 landen

★ Solvay, meer vragen van de chemie

De omzet omvat niet de activa voorwehouden voor de verkoop, en zeker niet de Chlorovinyls Europe-activiteiten, deel uitmakend van de bij de Europe Commissie bekende join venture.

Het aantal medewerkers (voltijdse equivalent) uiteengezet in dit document omvat de effectieven verbonden aan "niet-verdergezette activiteiten".

Bouwen aan een nieuw model voor duurzame chemie

Duurzaamheid, verantwoordelijkheid:

nog nooit zijn deze onderwerpen zo cruciaal geweest voor de mensheid. Overal ter wereld zijn we op zoek naar oplossingen. Oplossingen die de invloed van de klimaatverandering beperken, die toelaten om meer te produceren met minder middelen, die tegemoetkomen aan de gezondheids- en welzijnsbehoeften van meer dan een miljard nieuwe consumenten.

Onze drie prestatiepijlers

1
Organische
groei

2
Innovatie

3
Operationele
uitmuntendheid

Onze visie

Solvay neerzetten als een model van duurzame chemie met een aantrekkingskracht voor talenten die oplossingen bedenken, ontwikkelen en produceren voor de grote maatschappelijke uitdagingen.

Een aanbod, aangepast aan de vereiste van gevarieerde markten



CONSUMPTIEGOEDEREN & GEZONDHEIDSZORG

Met zijn gevarieerd aanbod probeert Solvay de prestaties en het gebruiksgemak van de dagelijkse producten te verbeteren. Zijn oplossingen op basis van speciale oppervlakteactieve stoffen, zijn polymeren en fluorhoudende vloeistoffen dragen bij aan de doeltreffendheid van detergenten en producten voor de lichaamsverzorging. Zijn polymeren en polyamide vezels worden door de textielindustrie ingezet om hoogwaardige kleding te produceren. Celluloseacetaat wordt geproduceerd voor de markt van sigarettenfilters. Voor de gezondheidszorg ontwikkelt de Groep een breed assortiment aan speciale polymeren voor biocompatibele medische implantaten, halffabricaten en natriumbicarbonaat voor bruistabletten.



VOEDING, LANDBOUW & VEEVOEDER

Solvay's producten en oplossingen beantwoorden aan de behoeftes van de spelers in de volledige voedselketen. Stroomopwaarts beschermen de guarderivaten, fluorhoudende stoffen en solventen de gewassen en verhogen ze hun productiviteit met respect voor het milieu. Stroomafwaarts draagt het vanilline assortiment bij aan een gezondere voeding, bijvoorbeeld door een vermindering van vetten en suikers in industriële levensmiddelen. Natriumbicarbonaat bevordert het voedingsevenwicht en behoudt de gezondheid van dieren. Tot slot wordt celluloseacetaat gebruikt om ecologisch verantwoorde verpakkingen te produceren.



AUTOMOBIEL & LUCHTVAART

Solvay produceert voor de automobielsector polyamiden, speciale polymeren en composietmaterialen die de prestatie verbeteren en voertuigen aanzienlijk lichter kunnen maken. Fluorhoudende elektrolyten en lithiumzouten verbeteren de werking van batterijen. De oplossingen die Solvay biedt helpen autofabrikanten om de steeds strengere wereldwijde normen te behalen zoals bijvoorbeeld formuleringen op basis van oxiden van zeldzame aardmetalen voor katalysatoren, en silica voor de labeling van autobanden. In de luchtvaartsector draagt het weerstandsvermogen (chemisch, mechanisch, thermisch) van Solvay's geavanceerde oplossingen bij aan het prestatievermogen en de veiligheid van vliegtuigen.



ENERGIE & LEEFMILIEU

Solvay ondersteunt de energiesectoren in hun streven naar prestatieverbetering en lagere kosten. Zijn oplossingen op basis van guar of oppervlakteactieve stoffen worden ingezet bij de olie- en gaswinning. Zijn PVDF-lagen verhogen het rendement en de resistentie van zonnepanelen; zijn lithiumzouten verbeteren de prestaties van batterijen. Procedés en oplossingen helpen bij de productie van energie op basis van biomassa. Solvay stelt zijn expertise in de optimalisering van het energieverbruik ter beschikking van zijn industriële afnemers. Daarnaast biedt Solvay oplossingen ter beperking van de verontreiniging van de lucht, het water en de bodem.



BOUW & CONSTRUCTIE

Het Solvay-aanbod maakt het ontwerp van duurzamere, gezondere en energiezuinigere gebouwen mogelijk. Deze oplossingen worden ingezet voor de productie van vlak glas en raamstructuren met dubbel of driedubbel glas om te voldoen aan de geldende milieunormen. Met de fluorhoudende producten kan hoogwaardig isolatieschuim worden ontwikkeld; de biologisch afbreekbare solventen worden gebruikt voor “groene” verf en bekledingen. Fluoropolymeren en technische kunststoffen verhogen tot slot de vlamresistentie van elektrische onderdelen en kabels.



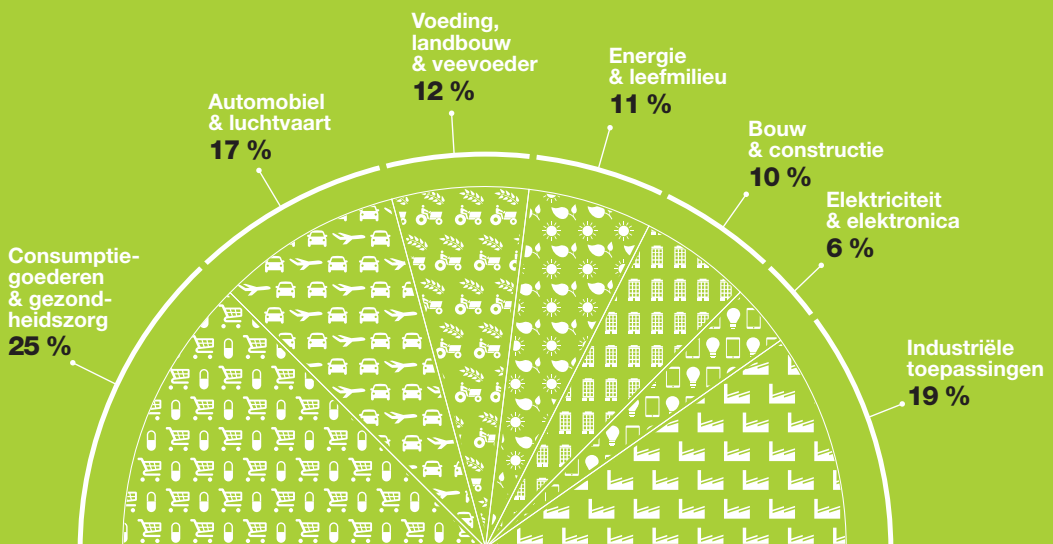
ELEKTRICITEIT & ELEKTRONICA

De speciale polymeren van Solvay bieden nieuwe perspectieven voor fabrikanten op het vlak van ontwerp, veiligheid en prestatie: ze dragen bij aan de vooruitgang van tablets en smartphones, de OLED-technologie, onbuigzame en buigzame schermen, processoren en computergeheugens en halfgeleiders op basis van zeldzame aardmetalen. Voor de sector van de elektronische schakelaars ontwikkelt Solvay fluorhoudende producten en specifieke polyamiden met speciale eigenschappen voor wat betreft stroomveiligheid en vlamvertragende. Ze stellen ook ecologisch verantwoorde oplossingen voor: hergebruik van zeldzame aardmetalen, polyamiden van biologische oorsprong.



INDUSTRIËLE TOEPASSINGEN

Solvay levert aan industrieën bestanddelen en halffabricaten die beantwoorden aan hun uitdagingen op concurrentieel vlak en milieuvriendelijke prestaties.



Een activiteiten- portefeuille gericht op de groeiende regio's



EUROPA

33 %
van de omzet

15 800
medewerkers

49
industriële vestigingen

8
centra voor O&I



AZIË STILLE OCEAANGEBIED EN DE REST VAN DE WERELD

31 %
van de omzet

6 000
medewerkers

28
industriële vestigingen

4
centra voor O&I

Wij spreken in op de vraag van steeds veeleisender markten

door overnames, investeringen,
en meerdere operationele
uitmuntendheidsinitiatieven



NOORD-AMERIKA

25 %
van de omzet

3 700
medewerkers

33
industriële vestigingen

2
centra voor O&I



LATIJS-AMERIKA

11 %
van de omzet

3 900
medewerkers

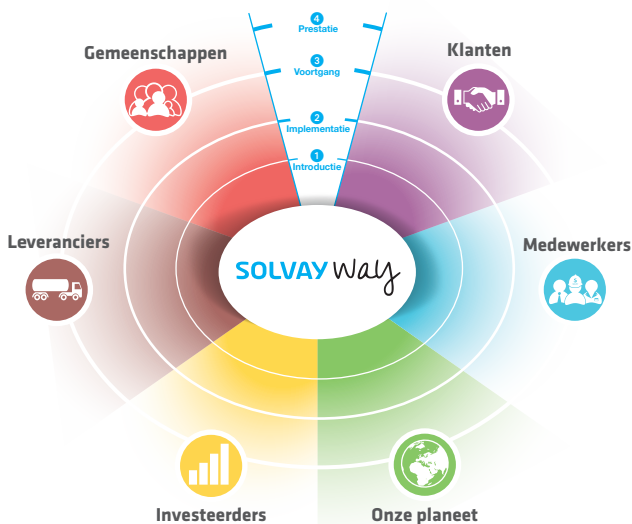
7
industriële vestigingen

1
centrum voor O&I

Duurzame ontwikkeling: een kans voor de chemie

Solvay Way is het initiatief voor maatschappelijke en ecologische verantwoordelijkheid en speelt een centrale rol in de visie van de Groep om een model voor een duurzame chemie te worden. Solvay Way is dan ook een groeipijler met als doel de ontwikkeling van duurzame chemie door duurzame, milieuvriendelijke werkwijzen en productiemethoden die bijdragen aan het van veiligere en gezondere levenswijzen en consumptiepatronen.

Solvay Way, voor een 360° verantwoordelijkheid



5 actiepijlers

1. Het hoogste niveau van **veiligheid, gezondheid en hygiëne** behalen voor iedereen aanwezig op onze vestigingen.
2. Het aandeel van onze **omzet** te vergroten met oplossingen die tegemoetkomen aan de behoeften van duurzame ontwikkeling.
3. De voortdurende verbetering van de prestaties van onze **technologieën, procedés en producten tijdens hun hele levenscyclus**.

4. Het terugdringen van **broeikasgasemissies, energie-, water- en grondstoffenverbruik**.
5. Het ontwikkelen van een **rijk en evenwichtig sociaal overleg** met de personeelsvertegenwoordigers.

Innovatie, de belangrijkste sleutel voor de groei

De menselijke activiteit verandert grondig onze planeet en de uitdagingen zijn niet gering als we denken aan de toegang tot gezondheids- en welzijnszorg, de klimaatverandering, de grondstoffenschaarste. Solvay heeft ervoor gekozen om zijn onderzoeks- en vernieuwingscapaciteit ervoor in te zetten: 22 % van de omzet van 2013 kwam van producten, technologieën en toepassingen die nog geen vijf jaar oud zijn*.

6 O&I-assen om de uitdagingen van de toekomst het hoofd te bieden

Vooruitstrevende materialen:

met expertise op het vlak van polymeren en formulering.

Duurzame chemie:

ontwikkeling van alternatieven zoals nieuwe-generatiebatterijen, zonne-energie, bio-energie.

Organische elektronica:

materialen om verlichting en schermen te verbeteren.

Ecologisch ontworpen procédés:

nieuwe procédés die tot een vermindering zullen zorgen van grondstoffen- en energieverbruik, en van de uitstoot.

Geavanceerde formuleringen:

ontwikkeling duurzame producten die oplossingen bieden voor de uitdagingen van de planeet.

Hernieuwbare chemie:

innovatie op het vlak van hernieuwbare of hergebruikte grondstoffen.

Belangrijke cijfers

- **15**
grote wereldcentra voor O&I
- **1950**
medewerkers
- **€ 280**
miljoen O&I uitgaven
- **80 %**
van de O&I-kosten van
de Groep worden door
de GBU's beheerd
- **252**
aangevraagde patenten
in 2013

*Deze termen omvatten nieuwe of bestaande producten die gebruikmaken van nieuwe procédés die minder dan vijf jaar geleden werden ontwikkeld, en bedoeld voor nieuwe of bestaande toepassingen.

Georganiseerd en gemobiliseerd rondom één gemeenschappelijke visie

Sinds 2013 is Solvay “BU-georiënteerd”, gebaseerd op de autonomie en het geven van verantwoordelijkheid aan de directieteams van de Global Business Units (GBU's). Human Resources vormt de motor van die verandering en heeft zijn visie en opdrachten aangepast aan de groei- van de Groep uitdagingen.

Nieuwe werkmethodes helpen de Groep bij zijn transformatie. De interne mobiliteit wordt aangemoedigd door talenten aan te zetten om zich te begeven buiten hun “comfortzone” wat cultuur en vaardigheden betreft. Deze multiculturele dimensie blijkt een echte troef te zijn bij de uitbreiding van de externe groei-operaties van de Groep.

De continue verbetering van vaardigheden en de integratie van een uitmuntendheidsvereiste door iedereen vormen de sleutel tot de individuele en collectieve prestatie. Op die manier ontvouwt de Groep wereldwijd ontwikkelingspatronen voor haar medewerkers.

In lijn met zijn doelstelling voor duurzame groei, let de Groep erop dat zijn ontwikkelingen veiligheid en welzijn op het werk garanderen, en de fundamentele sociale rechten van de werknemer respecteren.



Solvay heeft zijn activiteiten opgedeeld in vijf Operationele Segmenten, elk met een specifiek bedrijfsmodel dat de Global Business Units (GBU's) groepeerd naar groeidynamiek en gelijkaardige competitieve uitdagingen. Elk Segment is verantwoordelijk voor zijn eigen strategie en beschikt over operationele pijlers om deze uit te voeren. Alle Segmenten zijn gericht op één gemeenschappelijke doelstelling: toegevoegde waarde creëren voor de Groep met inachtneming van de aangegane verbintenissen.

Advanced Formulations



→ Omzet: € 2 432 miljoen
REBITDA: € 369 miljoen

Advanced Materials



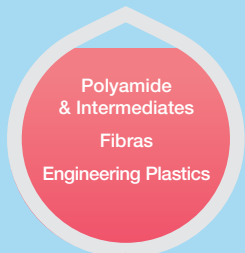
→ Omzet: € 2 551 miljoen
REBITDA: € 646 miljoen

Performance Chemicals



→ Omzet: € 3 125 miljoen
REBITDA: € 724 miljoen

Functional Polymers



→ Omzet: € 1 763 miljoen
REBITDA: € 93 miljoen

Corporate & Business Services



→ Omzet: € 67 miljoen
REBITDA: € - 169 miljoen

Advanced Formulations

Als drijvende kracht achter de groei van de Groep, volgt het innovatieve aanbod van dit Segment de grote maatschappelijke trends: demografische groei, nieuwe consumptiepatronen, enz.



Novecare

→ Belangrijkste producent ter wereld van speciale oppervlakteactieve stoffen. Belangrijke speler op de markten van de polymeren, amines, guar en fosforderivaten

Novecare vindt formuleringen uit die specifieke eigenschappen aanbrengen aan consumptiegoederen en zeer specifieke industriële toepassingen.

Coatis

→ De grootste fenol- en fenolderivatenproducent van Latijns-Amerika. Marktleider op het gebied van zuurstofhoudende oplosmiddelen

Coatis biedt vervangingsproducten die voldoen aan de uitdagingen op het gebied van duurzame ontwikkeling van grondstoffen van hernieuwbare oorsprong.



Aroma Performance

→ De grootste producent wereldwijd van difenolen en fluoroalifatische afgeleiden. De grootste producent wereldwijd van trifluormethaansulfonzuur en lithiumzouten voor de volgende sectoren: agrolevensmiddelen, farmacie, elektronica en batterijen

Aroma Performance is de partner bij uitstek van aroma- en parfumbabrikanten. De GBU produceert ook halffabricaten voor de farmaceutische sector, de agrochemie en de elektronica, naast stabilisatoren van monomeren voor de petrochemie en oplossingen voor de opslag van energie.

Advanced Materials

Drijvende kracht achter de groei en leider in markten met hoge toetredingsdrempels, de hoogwaardige activiteiten van dit Segment genereren een grote return on investment.

Specialty Polymers

→ Wereldleider in speciale en hoogperformante polymeren

Met een aanbod van meer dan 1 500 producten, bezit Specialty Polymers het grootste assortiment speciale polymeren ter wereld, bedoeld voor de sterkgroeiende markten.



Silica

→ Uitvinder van hoogdispergeerbare silica en wereldwijde marktleider voor toepassingen voor energiezuinige autobanden

Silica is de hoofdleverancier van de belangrijkste fabrikanten van energiezuinige autobanden. Deze GBU is tevens terug te vinden in vele andere marktsegmenten: tandpasta, voeding, industriële producten, rubberen voorwerpen.

Rare Earth Systems

→ Grootste leverancier wereldwijd van chemische specialiteiten op basis van zeldzame aardmetalen, met een wereldwijd marktaandeel van meer dan 25 %

Rare Earth Systems biedt het ruimst denkbare gamma formuleringen op basis van zeldzame aardmetalen, vooral gewaardeerd omwille van hun katalytische, magnetische, lichtgevende of schurende eigenschappen.

Special Chemicals

→ Wereldleider van chemische specialiteiten op basis van fluor, strontium en barium

Special Chemicals biedt hoogwaardige oplossingen aan verschillende markten zoals automobiel, elektronica, high performance materialen, energiebehoud- en opslag.

Performance Chemicals

De succesfactoren voor dit Segment op de meer ontwikkelde en weinig cyclische markten zijn schaalvoordelen, concurrentiekracht en kwaliteit van dienstverlening.



Soda Ash & Derivatives

→ De grootste producent wereldwijd van natriumcarbonaat en natriumbicarbonaat

De productie van natriumcarbonaat en natriumbicarbonaat – een historische activiteit van Solvay – wordt vooral in de glasindustrie en de reinigingsmiddelenindustrie gebruikt.

Peroxides

→ De grootste producent wereldwijd van waterstofperoxide

Als wereldleider in waterstofperoxide, ontwikkelt Peroxides innoverende toepassingen en procedés voor heel verscheidene markten, zoals de chemie, de voedings- en textielindustrie en het leefmilieu.

Acetow

→ De grootste producent ter wereld van celluloseacetaatvezels voor sigarettenfilters.

Nummer 1 in de Gemeenschap Onafhankelijke Staten (GOS) en in Zuid-Amerika.

Nummer 2 in Oost-Europa. Hoofdleverancier van celluloseacetaatvlokken

Acetow is de leverancier bij uitstek van sigarettenfilterfabrikanten en één van de grootste leveranciers van celluloseacetaatvlokken voor de industrie.

Eco Services

→ Nummer 1 van zwavelzuurregeneratie in de Verenigde Staten

Eco Services produceert en regenereert zwavelzuur dat wordt gebruikt in raffinaderijen, bij de productie van chemische producten en bij andere industriële toepassingen.

Emerging Biochemicals

→ Uitvinder en wereldleider van de EPICEROL®-technologie. Eén van de belangrijkste producenten van vinylchloride in Zuid-Oost-Azië

Emerging Biochemicals werd opgericht voor het ontwikkelen van oplossingen voor milieuvriendelijke chemie. Deze tak omvat de ontwikkeling en productie van vinylchloride en epichloorhydrine in Azië.

**Grondstof voor de productie van epoxyharsen.*

Functional Polymers

De GBUs van dit Segment richten zich op het polyamide 6.6. Ze zetten zich in voor belangrijke programma's die het concurrentievermogen verbeteren, waardoor nieuwe innovatieve oplossingen nieuwe markten openen.

Polyamide & Intermediates

→ Eén van de belangrijkste producenten wereldwijd van polyamide 6.6 en adipinezuur

Polyamide & Intermediates levert tussenproducten op basis van polyamide en polyurethanen aan heel verschillende markten.

Fibras

→ De grootste fabrikant van polyamide (nylon) in Latijns-Amerika

De vezels die Fibras op basis van polyamide 6.6 produceert, worden veelvuldig gebruikt in de textiel- en industriële sector.

Engineering Plastics

→ Wereldspecialist in oplossingen op basis van polyamide 6.6

Engineering Plastics verkoopt een volledig assortiment, worden door veeleisende markten zoals auto en transport, bouw, energie, consumptiegoederen en industriële apparatuur, enz.



Corporate & Business Services

Dit Segment omvat de Functies en Diensten die als opdracht hebben om de doelstellingen van operationele uitmuntendheid, energie-efficiëntie en gezamenlijke innovatie van de Groep te verwezenlijken.

Energy Services

Energy Services's doelstelling is het optimaliseren van het energieverbruik en het verminderen van de CO₂-uitstoot van Solvay. Bouwend op deze knowhow, ontwikkelt de GBU activiteiten die aan de behoeften van de markten van energietransitie voldoen.

Business Services

Business Services omvat alle informaticadiensten en de belangrijkste administratieve departementen van de Groep, en heeft als doel van Solvay een voorbeeld te maken van kwaliteit en efficiëntie.



Solvay nv
Ransbeekstraat, 310
1120 Brussel
België
T: +32 2 264 2111
F: + 2 2 264 3061

www.solvay.com