

Projecten/acties t.g.v. wettelijke verplichtingen of andere externe drivers						
Projectnaam	Onderdeel roadmap		Verantwoordelijken	Doelstellingen en voordelen	KPI	Budget
1 Inspelen op vragen rond verplichte duurzaamheidsrapportering van dienstverleners en leveranciers i.k.v. <i>Corporate Sustainability Reporting Directive</i> , rankings m.b.t. duurzaamheid, duurzaamheidsinfo i.k.v. accreditatie, ...	Strategie en organisatie	De verplichting om een duurzaamheidsrapport te publiceren conform de CSRD is niet van toepassing op de Vlaamse universiteiten. Maar universiteiten zullen onrechtstreeks te maken krijgen met de CSRD. De ondernemingen die onder het toepassingsgebied vallen van de CSRD zullen relevante duurzaamheidsinformatie opvragen bij hun eigen stakeholders om te kunnen voldoen aan de rapporteringsverplichting en, waar toepasselijk, contractuele verplichtingen ter zake opleggen. Daarom zullen data steeds meer gemonitord worden zoals ze opgevraagd worden door CSRD, maar ook voor accreditaties, rankings, ... Deze data, waaronder CO2-emissies, worden opgenomen in een universiteitsbreed dashboard, waar ook andere indicatoren op bestuursniveau opgevolgd worden. Vervolgens wordt onderzocht hoe een aantal indicatoren, zoals vliegreizen, de modal split voor woon-werkverkeer, ... automatisch gegenereerd kunnen worden uit de beschikbare datasets.	1. UD2 team Duurzaamheid en team Milieu: monitoring data 2. UD3 ICT: automatisering en integratie in dashboard	- Door data in de correcte vorm te monitoren kan snel ingespeeld worden op vragen van faculteiten, instellingen, leveranciers, ... - Door indicatoren van de roadmap Duurzaamheid te integreren in het universiteitsbreed dashbord, worden de doelstellingen uit het Klimaatplan ingebed in de besluitvormingsstructuren.	Universiteitsbreed dashboard, met duurzaamheidsindicatoren	Voorzien in werking UD2 team Duurzaamheid en team Milieu, budget voor automatisering zal worden aangevraagd via UD3 ICT
2 Roadmap voor 'UGent verbeeldt 2050' koppelen aan de beoogde CO2-reductie	CO2-reductie	De EU-klimaatwet maakt een reductiedoelstelling van 55% CO2 tegen 2030 t.o.v. 1990 en klimaatneutraliteit tegen 2050 wettelijk bindend. De roadmap 'UGent verbeeldt 2050' brengt het bouw- en renovatieprogramma van de UGent in beeld. De werkgroep Energie koppelde hieraan een dynamische tool die toont welke CO2-reductie de vooropgestelde roadmap realiseert. Volgende acties zijn de komende jaren nodig: - Met onderzoek de aannames van de dynamische tool gaandeweg verfijnen (bv. hoeveelheid CO2-reductie na renovatie-ingrepen). - Visualiseren hoe 'UGent verbeeldt 2050' leidt tot klimaatneutraliteit, incl. de gebouwen in sporen R5-R7 die momenteel nog fossiel verwarmd worden maar niet gepland staan om gerenoveerd te worden tegen 2050.	1. Werkgroep Energie: dynamische tool verder verfijnen 2. Werkgroep Energie: zichtbaar maken hoe de CO2-neutraliteit zal bereikt worden en advies formuleren	Het stappenplan dat de bouw- en renovatieprojecten in kaart brengt richting 2050, maakt terzelfdertijd duidelijk hoe te komen tot CO2-neutraliteit in 2050.	CO2-uitstoot (doel: WB2C (-27,5% t.o.v. 2019), streven naar WB1.5 (-46% t.o.v. 2019))	Voorzien in werking werkgroep Energie
3 Transitie naar fossielvrije campussen uittekenen in campusplannen en actueel houden	CO2-reductie	De EU-klimaatwet maakt een reductiedoelstelling van 55% CO2 tegen 2030 en klimaatneutraliteit tegen 2050 wettelijk bindend. Voor elke campus wordt een energietransitiestudie opgemaakt, die aangeeft op welke manier de campus kan afgekoppeld worden van fossiele energie. Deze oefening gebeurde voor campus Sterre en zal worden opgemaakt worden voor campus Ardoyen, de regio SPN-UFO en campus Merelbeke.	1. UD3 Campus en Gebouw i.s.m. werkgroep Energie: opmaak energietransitiestudie voor campus Merelbeke, campus Ardoyen en SPN-UFO; integratie in campusplannen en bouw- en renovatieprojecten 2. Bouwcommissie: advies	Een energietransitieplan per campus geeft een duidelijke sturing aan studiebureaus voor nieuwe infrastructuurprojecten, maar zorgt ook voor een coherent verhaal naar vergunningsverlenende overheden en gebruikers van de campus toe.	CO2-uitstoot (doel: WB2C (-27,5% t.o.v. 2019), streven naar WB1.5 (-46% t.o.v. 2019))	Voorzien in werking UD3 Campus en Gebouw
4 Wetgeving i.k.v. Europese Green Deal vertalen naar concrete projecten en processen	CO2-reductie en duurzame en klimaat-bestendige campussen	De wetgeving i.k.v. Europese Green Deal wordt vertaald naar concrete doelstellingen voor bouw- en infrastructuurprojecten en geïntegreerd in campusplannen, ontwerprichtlijn, campus en gebouw-processen, ...	1. UD3 Campus en Gebouw: vertaling van wetgeving naar concrete doelstellingen, richtlijnen en processen	De UGent is in orde met de regelgeving en de CO2-uitstoot wordt gereduceerd.	CO2-uitstoot (doel: WB2C (-27,5% t.o.v. 2019), streven naar WB1.5 (-46% t.o.v. 2019))	Voorzien in werking UD3 Campus en Gebouw
5 Investerings om energie-efficiëntie te verhogen, overeenkomstig regelgeving	CO2-reductie	Er is nieuwe wetgeving m.b.t. energie-efficiëntie en renovatie, die heel wat extra inspanning vereist: -Wetgeving rond EnergiePrestatieCertificaten voor Niet-Residentiele gebouwen (EPC-NR) waarbij alle publieke gebouwen en gebouwen groter dan 1000 m² tegen 2028 moeten beschikken over een E-label, wat overeenkomt met een hernieuwbaar aandeel van minstens 5%. - Verplichte energieaudits en -balansen waarbij alle rendabele maatregelen (IRR>13%) binnen de 3 jaar moeten uitgevoerd zijn. Hiervoor moet worden ingezet op: - Uitbreiden van meters op eigen energieproductie, om label voor EPC-NR correct te kunnen bepalen. - Uitvoeren van rendabele energiemaatregelen cfr. audit.	1. UD3 Campus en Gebouw: inpassen van extra maatregelen in planning en begroting	De UGent is in orde met de regelgeving en de CO2-uitstoot wordt gereduceerd.	CO2-uitstoot (doel: WB2C (-27,5% t.o.v. 2019), streven naar WB1.5 (-46% t.o.v. 2019))	Voorzien in werking UD3 Campus en Gebouw en investeringsplan
6 Investerings om om te schakelen naar groene energie, overeenkomstig regelgeving	CO2-reductie	Er is verstrenge wetgeving rond PV-panelen (verplicht geïnstalleerd vermogen). Hiervoor moet een totaal PV-installatievermogen geplaatst worden (naast dit dat moet geplaatst worden t.g.v. EPB regelgeving bij nieuwbouw en renovatie) van: - 2,9 MWpiek tegen 30/6/2025 (met bijkomende installaties op Labo Magnel en gebouw Blandijn) - 4,3 MWpiek tegen 1/1/2030 - 5,46 MWpiek tegen 1/1/2035	1. UD3 Campus en Gebouw: installatie van extra PV-installaties	De UGent is in orde met de regelgeving en de CO2-uitstoot wordt gereduceerd.	CO2-uitstoot (doel: WB2C (-27,5% t.o.v. 2019), streven naar WB1.5 (-46% t.o.v. 2019))	Voorzien in werking UD3 Campus en Gebouw en interne lening (beslissing RVB 9/10/2020)
7 Uitbouw van een energie- en watermonitoringsplatform, waarin alle gebouwen en energie- en watergegevens worden geïnventariseerd en opgevolgd	CO2-reductie en duurzame en klimaat-bestendige campussen	Er worden intussen heel wat energie- en waterdata geregistreerd, hetzij manueel, hetzij digitaal. Deze worden opgeslagen in verschillende systemen. Bovendien heeft elk gebouw zijn eigen gebouwbeheersysteem. Er zal gekozen worden voor één energie- en watermonitoringsplatform dat kan communiceren met verschillende types tellers en gebouwbeheersystemen om zo het energie- en waterverbruik te monitoren, dataverzameling en rapportage te automatiseren, de energie- en waterefficiëntie te toetsen, kosten te verlagen en data-gedreven besluitvorming te ondersteunen. Deze actie is noodzakelijk i.k.v. de verplichtingen vanuit het Energiedecreet en EPC-NR en de regelgeving rond gebouwautomatisering en controlesystemen van niet-residentiele gebouwen (eind 2025). Bovendien stopt het (verouderde) energie- en watermonitoringsplatform Erbis in 2028, waarmee de UGent sinds 1998 haar energie- en waterdata beheert. Volgende acties zijn hiervoor nodig: - Keuze voor een energie- en watermonitoringsplatform en bestaande tellers en gebouwbeheersystemen hierin integreren '- Verdere uitbreiding en digitalisering van tellers - Koppeling van diverse bestaande tellers die verschillende communicatieprotocollen hebben, wellicht met datalogger per gebouw waarop de data van de diverse meters toekomt, die de data vervolgens doorstuurt naar een management level (cloud/server/...) - Invoeren van een datavisualisatieplatform geschikt voor verschillende type gebruikers - Data-analyse en opvolging: proces uitschrijven en integreren in werking Campus en Gebouw	1. UD3 Campus en Gebouw i.s.m. werkgroep Energie, UD3 ICT en UD2 Team milieu: projectdefinitie, budget voorzien, keuze voor energie- en watermonitoringsplatform 2. UD3 Campus en Gebouw en ICT: digitalisering van tellers waar opportuun en uitbreiding van tellers, integratie van systemen, uitwerken van een visualisatieplatform 3. UD3 Campus en Gebouw, UD2 team Milieu en team Duurzaamheid: opvolgen van energie- en waterverbruiken	- De UGent is in orde met de komende regelgeving. - Energie- en watergebruiken worden goed opgevolgd, energie- en waterefficiëntie wordt getoetst, er kan sneller gereageerd worden bij afwijkende gebruiken, projecten kunnen slim gekozen worden, ... - Door automatische koppeling van energietellers, watertellers, gebouwbeheersystemen, ... wordt data real-time verzameld en verwerkt, waardoor handmatig werk verminderd wordt. Nu gaat een techniekier rond die maandelijks alle tellerstanden opschrijft van watertellers, gastellers en energietellers. - Door inzicht in realtime energie- en watergebruik kunnen inefficiënties worden opgespoord en aangepakt, wat leidt tot een lagere energie- en waterfactuur. - De UGent reduceert de CO2-uitstoot en het energie- en het watergebruik. - De UGent is voorbereid op het stopzetten van het verouderde energie- en watermonitoringssysteem Erbis.	- CO2-uitstoot (doel: WB2C (-27,5% t.o.v. 2019), streven naar WB1.5 (-46% t.o.v. 2019)) - 15% waterreductie	- Voorzien in werking UD3 Campus en Gebouw - Voorzien in investeringsplan UD3 ICT
8 Voorzien van voldoende laadpalen voor auto's, binnen de krijtlijnen van het gereduceerd en geclusterd parkingaanbod	CO2-reductie	Naast bestaande regelgeving voor de installatie van oplaadpunten bij nieuwbouw of bij een ingrijpende renovatie waarvoor een omgevingsvergunning wordt aangevraagd, geldt vanaf 2025 ook de verplichting voor de installatie van oplaadpunten op parkeerterreinen van bestaande gebouwen. Een parkeerterrein met meer dan 20 plaatsen moet beschikken over 2 oplaadpunten.	1. UD3 Campus en gebouw: installatie van laadpalen op/in bestaande parkings	De UGent is in orde met de regelgeving.		Voorzien in investeringsplan
9 Ontharden en vergroenen	Duurzame en klimaat-bestendige campussen	Het provinciaal beleidskader integraal waterbeleid stelt nu strenge eisen inzake ontharding, infiltratie, buffering en afstroming van hemelwater van verharde oppervlaktes. Ook de nieuwe gewestelijke stedenbouwkundige verordening inzake hemelwaterputten, infiltratie- en buffervoorzieningen en gescheiden lozing van afvalwater en hemelwater, die sinds oktober 2023 van kracht is, vereist aanpassingen van ontwerpen waarbij veel meer ruimte voor water voorzien moet worden en veel minder verharding. Op campussen met weinig open ruimte kan dit in conflict komen met ruimte voor groenvoorzieningen, fietsenstallingen, voorzieningen voor hernieuwbare energie... De campusplannen moeten hiervoor een oplossing bieden.	1. UD3 Campus en gebouw i.s.m. UD2 team Duurzaamheid, team Milieu, werkgroep Biodiversiteit en werkgroep Circulair waterbeheer: voor de projecten die lopen in de komende 4 jaar de haalbaarheid van ontharden en vergroenen onderzoeken en integreren in infrastructuurplannen	De UGent is in orde met de regelgeving.		- Voorzien in in werking UD3 Campus en Gebouw, UD2 team Milieu en team Duurzaamheid, werkgroep Biodiversiteit en werkgroep Circulair waterbeheer - Voorzien in investeringsplan
10 Grondig alternatievenonderzoek bij nieuwe inname van groen	Duurzame en klimaat-bestendige campussen	Met de Natuurherstelwet geldt een verslechteringsverbod en wordt een <i>net gain</i> opgelegd tegen 2030 m.b.t. groen in de steden. Hierdoor moet de inname van groene open ruimte maximaal vermeden worden en moet steeds een grondig alternatievenonderzoek gebeuren. De <i>biodiversity metric</i> wordt hierbij gehanteerd. Het maakt een inschatting van het te verwachten biodiversiteitsverlies en toont op welke manier dit evenredig kan gecompenseerd worden.	1. UD3 Campus en gebouw i.s.m. werkgroep Biodiversiteit: alternatievenonderzoek	Met het maximaal vermijden van inname van nieuw groen en een desgevallend grondig alternatievenonderzoek wordt een <i>net gain</i> aan groen en biodiversiteit nagestreefd op campus- en stadsniveau en verkleint het risico op een weigering van een vergunningsaanvraag.	Biodiversity metric score (doel: net gain)	Voorzien in werking transitieWG biodiversiteit en Campus en Gebouw

	Projecten/acties t.g.v. UGent-beslissingen en -plannen, courante praktijken die een sterkere invulling krijgen						
	Projectnaam	Onderdeel roadmap	Korte beschrijving van het project	Verantwoordelijken	Doelstellingen en voordelen	KPI	Budget
1	Duidelijk mandaat van de commissie Duurzaamheidsbeleid, de facultaire duurzaamheidscommissies en de thematische werkgroepen	Strategie en organisatie	I.k.v. de reorganisatie van de raden en commissies (ROC) worden de doelstellingen, bevoegdheden, taken en samenstelling van de centrale commissie duurzaamheidsbeleid, de facultaire duurzaamheidscommissies en de thematische werkgroepen uitgetekend, alsook hun onderlinge interactie. Voorstellen rond duurzaamheidsbeleid m.b.t. de functiedomeinen (onderzoek, onderwijs, campus en gebouw, studentenvoorziening,...) worden altijd geadviseerd door de respectievelijke centrale adviesorganen (Onderzoeksraad, Onderwijsraad, Bouwcommissie, Sociale raad,...) om de inbedding in het beleid van het domein, de afstemming met de regelgeving en de optimale implementatie te garanderen.	1. Commissie Duurzaamheidsbeleid en UD2 team Duurzaamheid: voorstel uitwerken 2. UD2 Bestuur: hertekening van raden en commissies, integratie van voorstel commissie Duurzaamheidsbeleid	De commissie Duurzaamheidsbeleid, facultaire duurzaamheidscommissies en thematische werkgroepen opereren met een groter mandaat en hun adviezen en werk zijn meer gedragen. Parallele processen worden vermeden door interactie met de universiteitsdiensten en de faculteiten, en door zicht te krijgen en voor te bouwen op wat er al is.	Gevalideerde omschrijving van de samenstelling en bevoegdheden van commissie Duurzaamheidsbeleid, facultaire duurzaamheidscommissies en thematische werkgroepen	Voorzien in werking UD2 team Duurzaamheid en Bestuur
12	Jaarlijkse open evaluatie om de roadmap Duurzaamheid te beoordelen en te bepalen waar bijgestuurd moet worden	Strategie en organisatie	De thematische werkgroepen monitoren, evalueren de voortgang en doen evt. voorstellen tot bijsturing. Het team Duurzaamheid stelt jaarlijks een opvolgingsrapport samen dat, na advies van de bevoegde adviesorganen en faculteiten, en op voordracht van de commissie Duurzaamheidsbeleid, ter kennisname wordt voorgelegd aan de RVB, en i.f.v. het karakter van de voorstellen tot bijsturing (strategisch/operationeel) ter goedkeuring wordt voorgelegd aan de RVB of het BC. Na kennisname en evt. goedkeuring wordt gecommuniceerd over de voortgang.	1. Thematische werkgroepen en UD2 team Duurzaamheid: monitoren, evalueren en formuleren van evt. voorstellen tot bijsturing 2. Bevoegde adviesorganen en faculteiten: advies 3. Commissie Duurzaamheidsbeleid: advies 4. RVB: aktename en evt. beslissing over bijsturing 5. UD2 team Duurzaamheid i.s.m. UD1 Communicatie en marketing: interne/externe communicatie	Door een jaarlijkse opvolging kan sneller gereageerd worden wanneer de beoogde doelstellingen niet gehaald worden. Met jaarlijkse terugkoppelmomnten naar adviesorganen en faculteiten wordt gewerkt aan een grotere gedragenheid en sterkere verankering in de organisatie. Door daarnaast elke 2 jaar een aantrekkelijk, breed toegankelijk duurzaamheidsverslag te publiceren, toont de UGent aan de ruimere UGent-community en de samenleving welke rol UGent speelt in de duurzaamheidstransitie.	Jaarlijks opvolgingsrapport en 2-jaarlijks publiek duurzaamheidsverslag	Voorzien in werking thematische werkgroepen, UD2 team Duurzaamheid en UD1 Communicatie en marketing
13	Universiteitsbrede communicatie over duurzaamheid	Strategie en organisatie	In het kader van corporate communicatie maakt het functiedomein Communicatie en Marketing samen met team Duurzaamheid een (half)jaarplanning voor communicatieacties. De focus ligt daarbij op acties die een directe link hebben met het UGent-beleid en/of de roadmap. Voorbeelden van te communiceren acties zijn: een nieuwe beleidsmaatregel, het concrete resultaat van een actie uit de roadmap, een inspirerende good practice uit de faculteiten, enz. Het functiedomein Communicatie en Marketing bepaalt de corporate message en vertaalt deze naar het beste format voor de te bereiken doelgroep.	1. UD1 Communicatie en marketing en UD2 team Duurzaamheid	Door geregeld te communiceren naar de UGent-community of de buitenwereld wat de UGent doet op vlak van duurzaamheid, toont de UGent zich als een kennisinstelling die de klimaaituidagingen ernstig neemt en de wetenschap daaromtrent probeert te vertalen in concreet beleid. Op die manier kan de UGent ook inspirerend zijn voor anderen.	Interne en externe communicatie over de acties in de roadmap, mijlpalen, beleidsmaatregelen, enz.	Voorzien in werking UD2 team Duurzaamheid en UD1 Communicatie en marketing
14	Ondersteunen en aanmoedigen van bottom-upinitiatieven van personeel en studenten en inspelen op opportuniteiten voor partnerschappen, (studenten)onderzoek, living labs, ..., die het behalen van de doelstellingen kunnen versterken of versnellen	Strategie en organisatie	Studenten, personeel, externe partners komen vaak spontaan met ideeën om de UGent te verduurzamen en willen hier actief toe bijdragen. Daarnaast creëren instrumenten/netwerken zoals Transitie UGent, Making Tomorrow, facultaire duurzaamheidscommissies, Green Office, de duurzaamheidsaward de Groene Ruijter, ... een kader waarin het goed voelt om zelf aan de slag te gaan. Wanneer deze acties aanleunen bij de roadmap en de evt. gevraagde ondersteuning kan opgevangen worden binnen de bestaande werking, dan worden deze geïnitieerd, ondersteund, gecoördineerd, worden projecten en mensen met elkaar gelinkt, ... De Green Office, gebaseerd op het internationale Green Office Model, is hiervoor een sterk bestaand orgaan binnen het team Duurzaamheid.	1. Onderzoekers en docenten/facultaire duurzaamheidscommissies/studentenverenigingen/duurzaamheidsnet werken/externe stakeholders: initiatieven formuleren 2. UD2 Team duurzaamheid/Green Office: kader creëren om bottom-up initiatieven aan te moedigen, te ondersteunen, te coördineren, te experimenteren, mensen en projecten te linken, ... 3. Indien nodig: faculteiten, universiteitsdiensten, adviesorganen, beslissingsorganen: advies, betrokkenheid, beslissing	Bottom-up initiatieven versterken en verrijken de duurzaamheidstransitie, en zorgen voor een grotere betrokkenheid. Door het linken van projecten en mensen, en evt. met een beperkte ondersteuning, wordt vaak meer gerealiseerd omwille van de vrijwillige inzet.	Ad hoc	- Voorzien in werking thematische werkgroepen, UD2 team Duurzaamheid, faculteiten, universiteitsdiensten, externe financiers, ... - Extra budget voor provisie duurzame maatregelen (CO2-bijdrage) - Ad hoc (financiering uit living labs, subsidies, ...)
15	Vormingsinitiatieven m.b.t. duurzaamheid voor personeel en studenten	Strategie en organisatie	Er wordt gezocht naar manieren om duurzaamheid te integreren in het professionaliseringsaanbod van medewerkers, i.h.b. in onboarding sessies en het wendbaar leiderschapstraject. Ook worden richtlijnen ontwikkeld waarbij iedereen die een opleiding aanbiedt via UTOP rekening kan houden met duurzaamheid (bv. in praktijkvoorbeelden, storytelling, ...). Daarnaast worden de initiatieven zoals de sustainights, events, seasonal schools voor studenten en doctorandi, welzijns- en milieudagen, ... verdergezet.	1.UD2 HR en team Duurzaamheid: zoektocht naar manieren om duurzaamheid te integreren in bestaande vormen	Vorming en sensibilisering m.b.t. duurzaam zorgt voor een sterkere bewustwording van en betrokkenheid van personeel en studenten in de noodzakelijke duurzaamheidstransitie.	- Integratie van duurzaamheid in minstens de onboarding sessies en het wendbaar leiderschapstraject - Richtlijnen voor andere aanbieders van opleidingen via UTOP	Voorzien in werking UD2 HR en team Duurzaamheid
16	Inspelen op ondersteuningsnoden bij faculteiten, opleidingen en lesgevers m.b.t. duurzaamheid in onderwijs	Onderwijs	Er wordt ingespeeld op ondersteuningsnoden die bij faculteiten, opleidingen en lesgevers aan bod kunnen komen, bv. voor het integreren van duurzaamheid op maat in een opleiding, bij opleidingshervorming, bij de organisatie van een interdisciplinair vak rond duurzaamheid, ...Hiervoor is er onder meer een leermodule 'ABC van Duurzaamheid' dat kan aangeboden worden aan faculteiten/opleidingen/lesgevers om zo studenten de basis m.b.t. duurzaamheid bij te brengen. Hieraan wordt in cocreatie een format aangeboden voor responsiecolleges om de connectie met het studiegebied te leggen. Voor intracurriculaire noden rond duurzaamheid is team Onderwijs- en opleidingsondersteuning het aanspreekpunt voor faculteiten, opleidingen en lesgevers.	1. Faculteiten/opleidingen/lesgevers/onderwijsondersteuners: vraag naar ondersteuning bij initiatieven om duurzaamheid te integreren in onderwijs 2. UD1 Onderwijs: ondersteuning	Duurzaamheid wordt geïntegreerd in onderwijs.	Stijgend aandeel studenten die in opleidingsfeedback aangeven dat hun opleiding hen aanmoedigde om na te denken over ecologisch duurzame en sociaal rechtvaardige oplossingen voor problemen	Voorzien in werking UD1 Onderwijs
17	Aandacht geven aan het thema duurzaamheid in de basistraining voor lesgevers en in de professionalisering van lesgevers.		In de basistrainingen voor lesgevers en in de professionalisering is er aandacht voor het thema duurzaamheid.	1. UD1 Onderwijsondersteuning	Duurzaamheid wordt geïntegreerd in onderwijs.		
18	Uitwerken van een nieuwe visie op internationalisering, met inbedding van elementen op vlak van duurzaamheid	Internationalisering	Er wordt een nieuwe visie op internationalisering uitgewerkt, met inbedding van elementen op vlak van duurzaamheid in onderwijs, onderzoek en bedrijfsvoering.	1. Internationalisering: uitwerken van nieuwe visie op internationalisering 2. Internationaliseringsraad: advies 3. RVB: beslissing	Duurzaamheid is sterker geïntegreerd in de nieuwe visie Internationalisering.	Nieuwe visie internationalisering, met sterkere integratie van duurzaamheid	Voorzien in werking UD1 Internationalisering
19	Verdere uitbouw van living labs i.k.v. het klimaatplan	Onderwijs en onderzoek	Er wordt verder ingezet op living labs. Volgende acties zijn hiervoor nodig: - Goed draaiende houden van de thematische werkgroepen, waar de samenwerking tussen experten en beleidsmedewerkers rond een gezamenlijk duurzaamheidsthema kan leiden tot concrete onderzoeksvragen en experimenten op de UGent. - Het zichtbaar houden/maken van de voortgang en de verschillende werven aan de UGent in het kader van de duurzaamheidstransitie, waardoor meer onderzoekers en docenten een reflex inbouwen om met hun onderzoek of studentenopdrachten een meerwaarde te creëren voor de UGent.	1. UD2 team Duurzaamheid: coördinatie van de thematische werkgroepen 2. UD1 Communicatie en marketing, Onderzoek: communicatie via diverse kanalen bij nieuwe oproepen voor subsidieaanvraag	Living labs zijn zowel een manier om de eigen universiteit op verschillende vlakken verder te verduurzamen als om inter- en transdisciplinair duurzaamheidsonderzoek te stimuleren.	Aantal living labs (doel 5/jaar)	Voorzien in werking faculteiten, universiteitsdiensten en UD2 team Duurzaamheid
20	Repowering van de windturbines op campus Melle	CO2-reductie	In januari 2030 loopt het recht van opstal aan Luminus af voor de 3 windturbines in Melle. Deze zijn dan ongeveer einde levensduur waardoor ze moeten vervangen worden. De nieuwste types zijn groter en rendabeler, waardoor ze een veel hogere elektriciteitsproductie opleveren (35.000 à 40.000 MWh/jaar). Hierdoor kan ongeveer 70 à 80% van het elektriciteitsverbruik van UGent afgedekt worden. Voor nieuwe types windturbines (verschillend vermogen, verschillende hoogte/grootte) is evenwel een nieuwe omgevingsvergunning noodzakelijk. Er werd een dossier opgestart.	1. UD3 Campus en gebouw: opstart onderhandelingen over nieuw recht van opstal 2. Bouwcommissie: advies over recht van opstal 3. BC: beslissing over recht van opstal	De CO2-uitstoot wordt gereduceerd en de UGent kan groene stroom afnemen aan een goedkoper tarief.	CO2-uitstoot (doel: WB2C (-27,5% t.o.v. 2019), streven naar WB1.5 (-46% t.o.v. 2019))	Besparing t.o.v. courante tarieven voor elektriciteit
21	Subsidie voor duurzame dienstreizen verhogen	CO2-reductie	Tijdens de voorbespreking van de ZAP-geleding voor de voorbereiding van het RVB-agendapunt 'opvolgingsrapport transitieplan duurzaam reisbeleid', werd voorgesteld om de subsidies voor duurzame dienstreizen te verhogen en te financieren met de CO2-bijdrage. Voor een dienstreis naar het buitenland met het openbaar vervoer wordt voorgesteld om de ticketprijs voor 50% te subsidiëren. Er werd al onderzocht om de subsidietoekenning automatisch te laten gebeuren. Nu moet immers zelf een aanvraag ingediend worden. De automatisering kreeg geen prioriteit.	1. UD2 Team Duurzaamheid: aanpassing terugbetalingsregels	De UGent reduceert de CO2-uitstoot en promoot duurzame vervoersalternatieven.	CO2-uitstoot (doel: WB2C (-27,5% t.o.v. 2019), streven naar WB1.5 (-46% t.o.v. 2019))	Voorzien in CO2-bijdrage voor vliegreizen
22	Invoeren van een lease-systeem voor fietsen	CO2-reductie en duurzame en klimaat-bestendige campussen	Er wordt een lease-systeem voor fietsen ingevoerd, waardoor werknemers een fiets (o.a. elektrische fiets, speed-pedelec, ...) kunnen gebruiken tegen aantrekkelijkere voorwaarden.	1. UD2 HR: openbare aanbidding, technische uitwerking en implementatie in 2026	Het gamma aan duurzame vervoersalternatieven wordt uitgebreid. Door minder automobilititeit wordt de CO2-uitstoot gereduceerd en komt parkeerruimte vrij voor fietsenstalling, ontharden en vergroening, ontmoeten.	CO2-uitstoot (doel: WB2C (-27,5% t.o.v. 2019), streven naar WB1.5 (-46% t.o.v. 2019))	Voorzien in werking en begroting UD2 HR
23	Toepassen, evalueren en evt. bijsturen van duurzame mobiliteitsmaatregelen, zoals beslist door BC 10/12/2020	CO2-reductie en duurzame en klimaat-bestendige campussen	In 2020 werd een centraal gestuurd autoremmend parkeerbeleid ingevoerd, waarbij personeelsleden met een woon-werkafstand minder dan 5 km geen standaard parkeerrecht hebben. Afwijkingen kunnen aangevraagd worden. Er is een evaluatie nodig van de mate waarin deze maatregelen, alsook de flankerende maatregelen (voetgangersvergoeding, gelijkschakeling dienstverplaatsingen met auto en fiets, wagenparkbeleid, ...) geïmplementeerd zijn, toegepast worden en effect hebben. Indien niet, dan is een bijsturing nodig.	1. Logistiek beheerder i.s.m. UD2 team Duurzaamheid, HR en werkgroep Duurzame mobiliteit: evaluatie parkeerbeleid en andere woon-werkmaatregelen, en evt. bijsturing 2. POC: advies	De CO2-uitstoot wordt gereduceerd, de verschuivingen in parking in de komende jaren worden voorbereid en de UGent werkt mee aan een autoluwere en leefbare stad.	CO2-uitstoot (doel: WB2C (-27,5% t.o.v. 2019), streven naar WB1.5 (-46% t.o.v. 2019))	Voorzien in werking Logistiek beheerder, UD2 HR en team Duurzaamheid

24	Verder experimenteren rond duurzame stadsdistributie (3 ^{de} pilootproject)	CO2-reductie	In het kader van LOOP (LOGistieke OPtimalisatie aan UGent) zullen goederen die zich ertoe lenen geleverd worden aan een centrale stadshub van UGent (magazijn De Sterre) om van daaruit gebundeld via een groene <i>last mile</i> naar de campussen in de Gentse regio gebracht te worden. Op basis van 2 vorige pilootprojecten ontstond het inzicht dat UGent zelf de rol van centrale hub op zich moet nemen om dit proces robuust op te kunnen zetten. In dit 3de pilootproject wordt dit proces technisch uitgewerkt en op kleine schaal in de realiteit getoetst. Voor de <i>last mile</i> wordt binnen deze piloot ook gekeken naar een combi met het onderzoeksproject Fietslogistiek XXL van het VIL. Bij een positief resultaat kan dit project universiteitsbreed uitgerold worden.	1. UD2 Financiën en UD3 ICT: uitwerken van technische en praktische aspecten van piloot 3 2. UD3 Campus en gebouw: installatie van servicepunten 3. UD2 Financiën, faculteiten: piloot	De CO2-uitstoot wordt gereduceerd en de UGent werkt mee aan een autoluwere en leefbare stad.	CO2-uitstoot (doel: WB2C (-27,5% t.o.v. 2019), streven naar WB1.5 (-46% t.o.v. 2019))	Voorzien in werking en begroting van UD2 Financiën, UD3 ICT en Campus en Gebouw
25	Geplande bouw- en renovatieprojecten beschouwen als hefboom om deel van campusplan uit te voeren	Duurzame en klimaat-bestendige campussen	Bij nieuwbouw of totaalrenovatie worden alle noden (ook op vlak van biodiversiteit, water, energie, mobiliteit, ...) mee vervat. Dit vereist een investeringsbudget dat ruimer gaat dan een bouwbudget. Daarnaast wordt elk project beoordeeld vanuit de visie 'UGent verbeeldt 2050' (strategietoets).	1. UD3 Campus en Gebouw, UD2 team Duurzaamheid, team Milieu, thematische werkgroepen: formuleren van voorstellen, advies 2. UD3 Campus en Gebouw: strategietoets per project, aanvullen van projectdefinitie en bouwbudget om noden te dekken op vlak van energie, water, mobiliteit, biodiversiteit, ... die rechtstreeks verband houden met het project 3. Bouwcommissie: advies 4. BC: beslissing	Overheden willen een duidelijk inrichtingsstudie alvorens een nieuwe omgevingsvergunning voor een nieuwbouw of grote renovatie goed te keuren. Hierin moeten de ambities op vlak van energietransitie, duurzame mobiliteit, circulair waterbeheer, biodiversiteit, ruimtenoden, ... duidelijk toegepast worden op het terrein en de engagementen om dit aan te pakken moeten duidelijk zijn (geplande budgetten, tijdlijn). Bovendien kan zo de duurzame campusontwikkeling stapsgewijs vorm krijgen.	- Biodiversity metric score (doel: net gain) - m³ watergebruik - % hergebruik grijswater - % fossielvrije verwarming - % autogebruik - CO2-uitstoot (doel: WB2C (-27,5% t.o.v. 2019), streven naar WB1.5 (-46% t.o.v. 2019))	- Voorzien in investeringsplan: budget campusinrichting - Extra budget voor provisie duurzame maatregelen (CO2-bijdrage) - Ad hoc (financiering uit living labs, subsidies, ...)
26	Inspelen op opportuniteiten of quick wins die zorgen voor een versnelde uitvoering van goedgekeurde campusplannen, bv. door subsidiedossiers en living labs op te starten, bottom-up-initiatieven aan te moedigen en te ondersteunen	Duurzame en klimaat-bestendige campussen	Campusplannen tonen een eindbeeld. Met nieuwbouw en renovatieprojecten krijgt dit stapsgewijs vorm. Maar verschillende elementen uit de campusplannen wachten best geen 10-tallen jaren, bv. de aanplant van bomen, de aanleg van een wadi, ... Er wordt ingespeeld op opportuniteiten en gezocht naar quick wins die met subsidiedossiers, living labs, bottom-up-initiatieven, ... nu al kunnen uitgevoerd worden. In alle gevallen wordt de strategietoets uitgevoerd: Dient het de duurzame campusplannen? Biedt de versnelde uitvoering een meerwaarde? Staat het geen andere projecten in de weg? Staat de energie die in het subsidiedossier moet gestoken worden in verhouding tot de output? ...	1. UD3 Campus en Gebouw, UD2 team Duurzaamheid en thematische werkgroepen: detecteren van opportuniteiten en quick wins, zoektocht naar samenwerkingen, financiering 2. UD3 Campus en Gebouw: strategietoets in team Strategie, Masterplanning en Kwaliteit	Dit maakt een versnelde uitvoering van maatregelen mogelijk i.k.v. duurzame campusontwikkeling. Personeel en studenten worden mee betrokken bij de duurzaamheidstransitie (bottom-upinitiatieven).	- Biodiversity metric score (doel: net gain) - m³ watergebruik - % hergebruik grijswater - % fossielvrije verwarming - CO2-uitstoot (doel: WB2C (-27,5% t.o.v. 2019), streven naar WB1.5 (-46% t.o.v. 2019)) - % autogebruik	- Voorzien in invsteringsplan: budget campusinrichting - Extra budget voor provisie duurzame maatregelen (CO2-bijdrage) - Ad hoc (financiering uit living labs, subsidies, ...)
27	De <i>biodiversity metric tool</i> verder integreren in het biodiversiteitsbeleid	Duurzame en klimaat-bestendige campussen	De <i>biodiversity metric</i> wordt verder geïntegreerd in het biodiversiteitsbeleid op 2 vlakken: - Het is een beslissingsondersteunend instrument, waardoor bij bouwprojecten doordachte keuzes kunnen gemaakt worden. Het maakt een inschatting van het te verwachten biodiversiteitsverlies en toont op welke manier het evenredig kan gecompenseerd worden. - Het is een monitoringsinstrument. Elke 5 jaar wordt de biodiversiteit in kaart gebracht en geëvalueerd. Dit kan bovendien geïntegreerd worden in FMIS.	1. Campus en Gebouw i.s.m. thematische werkgroep biodiversiteit: gebruik van de biodiversity metric bij campusplannen en bouwprojecten 2. Thematische werkgroep biodiversiteit: 5-jarlijkse monitoring van biodiversiteit	Met het maximaal vermijden van inname van nieuw groen en in 2de instantie een evenwaardige compensatie wordt een <i>net gain</i> aan groen en biodiversiteit gerealiseerd op campus- en stadsniveau. Met een goede indicator wordt de voortgang opgevolgd.	Biodiversity metric score (doel: net gain)	Voorzien in werking thematische werkgroep biodiversiteit en Campus en Gebouw
28	Integreren van duurzaamheid -waar relevant- in de opschaling van het kwaliteitsniveau van het aankoopproces de komende jaren	Circulariteit en duurzame consumptie	In selectieleidraden en/of bestekken richt de UGent zich primair op de wettelijke vereisten (of sectorspecifieke reglementering, bv. CAO's, milieunormen, certificaten, ...) waaraan een dienstverlener moet voldoen. Deze worden in de aanbestedingsprocedure ook nauwgezet bestudeerd en opgevolgd. Wanneer er een aantoonbare impact kan zijn op het bereiken van de duurzaamheidsdoelstellingen zal deze secundair in de selectie- of gunningscriteria worden opgenomen. Dit zal onderdeel uitmaken van een opschaling van het kwaliteitsniveau van het aankoopproces de komende jaren. Waar duurzaamheidsdoelstellingen én kostenefficiënties bereikt kunnen worden zal nog meer ingezet worden op gezamenlijke aankopen. Aankopers uit de universiteitsdiensten en faculteiten worden betrokken bij het omschrijven van de opdracht van leveringen of diensten in het bestek.	1. UD2 Financiën: opschalen van kwaliteit van aankoopproces, en integratie van duurzaamheid waar relevant 2. UD2 team Milieu en team Duurzaamheid: advies over duurzaamheidscriteria	Met een duurzaam aankoopbeleid wordt meegewerkt aan de verspreiding van milieubesparende technologieën, sociale innovatie en de ontwikkeling van milieu-, socio- en ethisch verantwoorde producten en diensten. Daarnaast biedt een strategisch aankoopbeleid ook voordelen naar financieel beheer en efficiëntie.		Voorzien in werking UD2 Financiën, team Duurzaamheid, team Milieu
29	Experimenteren met eigen keuken om de eiwitshift te realiseren	Circulariteit en duurzame consumptie	Op campus Coupure wordt opnieuw zelf gekookt en wordt geëxperimenteerd met een duurzaam buffet (hoofdzakelijk plantaardige eiwitten, lokaal en seizoensgebonden, restjes verwerken in soep, geen wegwerp verpakking). Er is een nauwgezette opvolging van het financiële aspect, de eiwitshift en de nutritionele kwaliteit. Bij een positief resultaat, kan dit concept verder uitgerold worden.	1. UD3 Studentenvoorzieningen: implementatie en opvolging pilootproject, evt. uitrol	Een eigen keuken biedt meer mogelijkheden voor een aantrekkelijk hedendaags menu (buffet), waar stapsgewijs kan gewerkt worden aan de eiwitshift.	Eiwitshift (verhouding dierlijke vs. plantaardige eiwitten) (%) (doel: 60% plantaardige eiwitten tegen 2030)	Voorzien in budget en werking UD3 Studentenvoorzieningen, doel is budgetneutraal
30	Evaluatie van het UGent duurzaam beleggingskader uit 2017	Financiën	De UGent keurde in 2017 een eigen kader goed voor haar beleggingsportefeuille, dat beleggingen in fossiele energiebedrijven en bedrijven met een hoge CO2-voetafdruk uitsluit. Daarnaast wordt gevraagd om bedrijven in te sluiten die bezig zijn met hernieuwbare energiebronnen en met circulaire economie. De 3 portefeuillebeheerders van de UGent (KBC, BNP Paribas en Candriam) hebben hun portefeuille zo bijgesteld, en de UGent was jarenlang een voorbeeld voor vele andere instellingen. Sindsdien is er op het vlak van duurzaamheid voor en in de financiële sector heel wat gewijzigd: er kwam vanuit de Europese Commissie het Actieplan voor Duurzame Financiering en de eruit voortvloeiende Sustainable Finance Disclosure Regulation (SFDR) die de transparantieverplichtingen m.b.t. duurzaamheidseisen (ESG – zowel E ecologisch/klimaatvriendelijk als S sociaal als G governance) van fi-nanciële producten regelden. Er wordt onderzocht of het geldende beleggingskader van de UGent i.f.v. deze nieuwe regelgevende initiatieven moet bijgestuurd worden.	1. UD2 Logistiek beheerder, Financiën en team Duurzaamheid: evaluatie en evt. Voorstel tot bijsturing 2. Commissie Financiën en commissie Duurzaamheid: advies 3. BC: beslissing	De UGent heeft een duurzaam beleggingskader, aangepast aan de nieuwe regelgeving.		Voorzien in werking UD2 Logistiek beheerder, Financiën en team Duurzaamheid
Acties die bijkomend naar voor worden geschoven							
	Project naam	Onderdeel roadmap	Korte beschrijving van het project	Verantwoordelijken	Doelstellingen en voordelen	KPI	Budget
31	Faculteiten stimuleren om duurzaamheid te verankeren in hun beleid en om bij te dragen aan de uitvoering van de roadmap.	Strategie en organisatie	De faculteiten worden betrokken bij de opmaak van de roadmap en kunnen terzelfdertijd of later uitgedaagd worden om ook beleidsinstrumenten in te voeren of actie te ondernemen, die het behalen van de doelstellingen kunnen versterken of versnellen. De voortgang wordt opgevolgd via de facultaire duurzaamheidscommissies en hun vertegenwoordiger in de centrale duurzaamheidscommissie. De initiatieven worden zichtbaar gemaakt en gedeeld met de andere faculteiten.	1. UD2 team Duurzaamheid: aanmoediging en ondersteunen van faculteiten om zelf beleidsinstrumenten in te voeren of actie te ondernemen 2. Faculteiten: voorstel van actie(s) 3. UD2 team Duurzaamheid: ondersteuning en opvolging	Door ook faculteiten een rol te laten opnemen in de roadmap Duurzaamheid, en dit ook zichtbaar te maken, vergroot de betrokkenheid en het draagvlak en wordt het duurzaamheidsbeleid sterker verankerd in de organisatie. Bovendien kunnen zo faculteiten leren van elkaars successen en worstelingen.	Aantal faculteiten die duurzaamheid integreerden in hun werking (doel: 3 faculteiten per jaar, tegen 2028: allemaal)	- Voorzien in budget en werking faculteiten, UD2 team Duurzaamheid e.a. universiteitsdiensten - Extra budget voor provisie duurzame maatregelen (CO2-bijdrage) - Ad hoc (financiering uit living labs, subsidies, ...)
32	Aanvullende, intensieve ondersteuning op maat voor opleidingen en lesgevers die duurzaamheid sterker willen verankeren in hun onderwijs.	Onderwijs	Naast de voorziene ondersteuning voor lesgevers, opleidingen en faculteiten vanuit UD1, is er intensieve ondersteuning op maat mogelijk voor opleidingen en lesgevers vanuit een duidelijke expertise in duurzaamheidseducatie. Er kan gewerkt worden aan de volgende acties: - Duurzaamheid integreren in UGent-opleidingen (bv. ontwikkeling van een visie en heldere leerlijn). - Duurzaamheid verankeren in vakken met lichte en intensieve designworkshops om duurzaamheidsvakken te (her)ontwikkelen. - Het organiseren van een lerend netwerk rond duurzaamheidseducatie aan UGent. - Ontwikkelen van interfacultaire en interdisciplinaire vakken: via workshops en andere activiteiten zoeken naar engagementen en interessante pistes bij docenten over de faculteiten heen, koppelen van interessante opportuniteiten en het effectief implementeren van interdisciplinaire onderwijsinitiatieven met 'klimaat' (of ruimer 'duurzaamheid') als overkoepelend thema. Dit vertaalt zich onder meer in een nieuw universiteitsbreed keuzevak rond klimaat en/of duurzaamheid voor alle UGent-studenten.	1. Centrum voor Duurzame Ontwikkeling i.s.m. UD1 Onderwijs en team Duurzaamheid	Duurzaamheid wordt geïntegreerd in onderwijs.	- Aantal opleidingen die een begeleidingstraject volgen - Aantal vakken die worden ondersteund in hun (her)ontwikkeling - Een nieuw interdisciplinair universitairbreed keuzevak duurzaamheid en of klimaat	1 extra FTE onderwijsondersteuner duurzaamheid, bij Centrum voor Duurzaamheidsonderzoek

33	Creatie van NIC - Netwerk Impactcoördinatie	Onderzoek	NIC combineert expertise en ervaring op het gebied van academisch onderzoek/onderwijs en management en heeft als missie betekenisvol onderzoek te bevorderen en tegelijkertijd kritisch begrip te stimuleren van hoe onderzoek leidt tot impact (i.e. impact literacy binnen en buiten UGent. Het netwerk bestaat uit kernfiguren en/of vertegenwoordigers voor de voornaamste pathways tot impact maar ook van beleidsdomeinen die een grote verwevenheid kennen met het concept van impact.	1. UD1 Onderzoek: uitwerken van NIC 2. Diverse vertegenwoordiging vanwege centrale en facultaire diensten treden op als partner in NIC	Onze visie van een impactgeletterde sector wordt gekenmerkt door een gezonde institutionele impactpraktijk. Een context waarin onderzoekers, onderzoeksmanagers, kennismakelaars en niet-academici de kans en ondersteuning krijgen om een collectief kritisch begrip te ontwikkelen van hoe onderzoek de maatschappij kan helpen. De kern van onze benadering is de wens om de institutionele cultuur te verbeteren, waardoor effectievere benaderingen van impact mogelijk worden en op hun beurt de voordelen voor gemeenschappen, organisaties en mensen worden geoptimaliseerd. Door betere contacten te leggen, zowel binnen als buiten onze instellingen, kunnen we onze collectieve kennis en expertise benutten en een echt verschil maken in de maatschappij. Impact heeft evenwichtige en gelijkwaardige partnerschappen nodig tussen de academische en de bredere sociale wereld; door onze betrokkenheid en coproductie te baseren op impactgeletterdheid hebben we de beste kans om een verschil te maken.	Geïnstalleerde NIC	Voorzien in werking UD1 Onderzoek
34	Uitwerken van een beleidskader inzake bedreiging en intimidatie van wetenschappers	Onderzoek	Er wordt een beleidskader uitgewerkt voor de aanpak van academische intimidatie, waardoor de UGent eenieder op de best mogelijke manier voorbereidt, ondersteunt en beschermt bij de uitvoering van geëngageerd onderzoek en onderwijs.	1. UD2 HR: voorbereiding beleidskader sociale veiligheid 2. Transitie UGent, betrokken faculteiten: partner in de verspreiding van het beleidskader , klankbord voor de toepassing, platform voor delen van kennis en good practices, vinger aan de pols 3. UD1: partner in verspreiding van het beleidskader en integratie in eigen beleidscontext, klankbord voor de toepassing, platform voor delen van kennis en good practices, vinger aan de pols	Academici uit alle disciplines worden door de universiteit gestimuleerd om samen te werken met maatschappelijke partners in het kader van hun onderzoek en naar buiten te treden met hun wetenschappelijke visie. Ondanks de beschikbare ondersteuning (bijv. informatie op intranet, training in wetenschapscommunicatie) die academici op deze rol helpt voor te bereiden, kunnen zij helaas naar aanleiding van dit engagement te maken krijgen met allerlei vormen van (online) bedreiging en intimidatie. Dat zorgt voor onveiligheid en kan leiden tot angst om nog deel te nemen aan het publieke debat. Dat botst met het waarborgen van de academische vrijheid en de vrijheid van meningsuiting van wetenschappers. Door middel van een beleidskader voor sociale veiligheid benadrukt de UGent haar steun voor de wetenschappelijke en maatschappelijke opdracht en biedt ze een aanspreekpunt voor haar medewerkers.	Goedgekeurd beleidskader inzake bedreiging en intimidatie van wetenschappers	Voorzien in werking UD2 HR en geëngageerde onderzoekers
35	Bevorderen van interdisciplinair onderzoek en onderwijs	Onderzoek en onderwijs	Er start een grondige denkoefening over de institutionele en fysieke beperkingen en barrières waarmee interdisciplinair onderzoek en onderwijs kampen alsook over een adequate inbedding van interdisciplinaire opleidingen en vakken.	1. UD1 2. Thematische werkgroep duurzaam onderwijs en onderzoek: debat	Door institutionele en fysieke beperkingen en barrières waarmee interdisciplinair onderzoek en onderwijs kampen te identificeren en hier oplossingen voor te zoeken, kunnen interdisciplinaire opleidingen en vakken beter geïntegreerd worden in het opleidingsaanbod en kan multidisciplinair onderzoek verder groeien.	Verslag(en) van de denkoefening van UD1 met voorstellen tot verbetering	Voorzien in werking UD1 Onderzoek en onderwijs en geëngageerde onderzoekers en docenten
36	Uitwerken van een beleidskader inzake het verantwoord gebruik van (Gen)AI in onderzoek en onderwijs	Onderzoek en onderwijs	Er wordt een beleidskader uitgewerkt voor het verantwoord gebruik en de ondersteuning van (Gen)AI waardoor de UGent haar gemeenschap op de best mogelijke manier voorbereidt en ondersteunt bij de uitvoering van onderzoek/onderwijs en hierbij haar ecologische voetafdruk zo klein mogelijk tracht te houden.	1. UD1: uitwerken van beleidskader	Generatieve Artificiële Intelligentie (GenAI) is een deelgebied van Artificiële Intelligentie (AI) dat zich richt op het genereren van inhoud (bv. tekst, afbeeldingen, geluiden, 3D-modellen, programmeercode, ...). Het maakt ook een breed scala aan (andere) toepassingen beschikbaar, waarvan vele een impact hebben op wetenschappelijk onderzoek en onderwijs. Onderzoek ontwikkelt niet enkel nieuwe AI-modellen en -toepassingen maar maakt samen met onderwijs mogelijk ook veelvuldig gebruik van bestaande toepassingen. Het is essentieel om een leidraad op te stellen om ervoor te zorgen dat deze modellen en toepassingen op een verantwoorde manier worden gebruikt. Enerzijds vanuit het oogpunt van integriteit en ethiek, anderzijds vanuit het ecologische oogpunt. Het trainen en gebruiken van GenAI-modellen en -toepassingen gaat gepaard met een zeer hoge energie- en waterconsumptie en de hardware vereisten (servers, computerchips...) leiden tot een verhoogd verbruik van grondstoffen en ook elektronisch afval. Dit kan bijdragen aan milieuproblemen zoals klimaatverandering en resource depletion.	Goedgekeurd beleidskader inzake het verantwoord gebruik van (Gen)AI in onderzoek en onderwijs	Voorzien in werking UD1 Onderzoek en Onderwijs
37	Grootverbruikende installatie(s) volledig doorlichten en aanpassen waar nodig en mogelijk.	CO2-reductie	Gezien het gebrek aan menskracht om grondige audits uit te voeren en de aanbevelingen vervolgens om te zetten in concrete acties, wordt de haalbaarheid van een ESCO onderzocht en hier evt. mee geëxperimenteerd. Op die manier financiert een externe partij de energiebesparende maatregelen, waarbij de financiering afgelost wordt met de gerealiseerde energiebesparing. Bij een positieve ervaring kan de ESCO opgestart worden. Daarnaast kunnen extra installaties doorgelicht worden i.k.v. living labs of studentenopdrachten. Er wordt gefocust op grootverbruikende installaties in gebouwen die zullen aangepakt worden in spoor R5, R6 of R7.	1. UD3 Campus en Gebouw i.s.m. werkgroep Energie: detecteren van prioriteiten, aftoetsen haalbaarheid om met ESCO te werken en evt. uitbesteden 2. Bouwcommissie: advies 3. BC: beslissing	Omvangrijke energiemaatregelen, die heel wat CO2 en geld kunnen besparen, kunnen ondanks tekort aan menskracht en middelen, aangepakt worden. De UGent reduceert de CO2-uitstoot.	CO2-uitstoot (doel: WB2C (-27,5% t.o.v. 2019), streven naar WB1.5 (-46% t.o.v. 2019))	Voorzien in werking UD3 Campus en Gebouw
38	Circulair bouwen opnemen als toetssteen in lopende projecten	Duurzame en klimaat-bestendige campussen	Er worden opportuniteiten en quick wins gedetecteerd op vlak van circulair bouwen, kennishiaten opgevuld met living labs en (studenten)onderzoek. In de lopende bouwprojecten de komende 4 jaar wordt de haalbaarheid onderzocht, geëxperimenteerd en wordt gezocht naar samenwerkingen en mogelijke financiering. Technologieën of beleidsinstrumenten die voldoende matur zijn, worden geïntegreerd in de ontwerprichtlijn en er wordt gewerkt aan een verankering van circulair bouwen in het beleid, projecten en processen.	1. UD3 Campus en Gebouw, UD2 team Duurzaamheid en werkgroep Circulair bouwen: detecteren van opportuniteiten en quick wins, zoektocht naar samenwerkingen, financiering, ... 2. UD3 Campus en Gebouw, UD2 team Duurzaamheid en werkgroep Circulair bouwen: integreren van verkennend werk naar concrete doelstellingen, richtlijnen en processen	De UGent speelt in op de steeds groeiende vraag naar circulariteit. Dit is tevens een speerpunt van de EU Green Deal, waardoor ook op dit vlak regelgeving is te verwachten.		Voorzien in werking UD3 Campus en Gebouw
39	Duurzame catering op universiteitsbrede events	Circulariteit en duurzame consumptie	Tegen 2028 evolueren we voor het aanbod op de universiteitsbrede events Happy Hour, nieuwjaarsreceptie, Dies Natalis, Opening van het Academiejaar en vormingen naar 50/50 veggie-vegan. Op die manier straalt de UGent haar duurzaam karakter uit. Er vindt een jaarlijkse evaluatie plaats.	1. Universiteitsdiensten: implementatie 2. UD2 team Duurzaamheid: verspreiden van informatie, mooie voorbeelden, ...	Door een duurzame, gezonde en lekkere catering, kan de consument kennismaken met plantaardige voeding. Als kennisinstelling kan de UGent op die manier haar ambities op vlak van duurzaamheid kracht bijzetten.	Eiwitshift (verhouding dierlijke vs. plantaardige eiwitten) (%) (doel: 60% plantaardige eiwitten tegen 2030)	Budgetneutraal
40	CO2-bijdrage gelijkstellen met de (jaarlijks gemiddelde) ETS-prijs (jaarlijks gemiddelde) en afstemmen op EU-beleid om luchtvaartemissies te verminderen, en de opgehaalde middelen meer inzetten voor interne duurzaamheidsmaatregelen	Financiën	De EU heeft nieuwe stappen ondernomen om de luchtvaartemissies te verminderen en deze zullen geïntegreerd worden in het duurzaam reisbeleid van de UGent om een dubbele aanrekening van de CO2-bijdrage te vermijden. Er wordt onderzocht hoe de CO2-bijdrage op de meest voordelige manier kan terugvloeien naar de UGent (cfr. aanbeveling audit dienstreizen). Op die manier kunnen extra inkomsten gegenereerd worden voor duurzaamheidsmaatregelen: - 25 EUR/ton CO2 voor directe boscompensatie in projecten in het Globale Zuiden (ca. 250.000 EUR) - 250.000 EUR/jaar (bij 50 EUR/ton CO2) tot 750.000 EUR/jaar (bij 100 EUR/ton CO2) voor subsidie treintickets, living labs en provisie duurzame maatregelen Met een jaarlijkse begroting wordt duidelijk gemaakt hoe de middelen uit de provisie duurzame maatregelen en deze extra inkomsten zullen besteed worden (energie, duurzame campusontwikkeling, living labs, subsidies treintickets, ...)	1. UD2 Financiën: analyse hoe CO2 het meest voordelig kan terugvloeien en hernieuwde aanpak integreren in nieuwe overheidsopdracht diensreizen 2. UD2 team Duurzaamheid: afstemmen van CO2-bijdrage op EU-regelgeving 3. UD2 team Duurzaamheid, commissie Duurzaamheidsbeleid: jaarlijks voorstel van begroting 4. Commissie duurzaamheid, bouwcommissie, commissie Financiën: advies over voorstel van begroting 5. BC: goedkeuring	Door de CO2-bijdrage gelijk te stellen met de ETS-prijs (beslissing RVB d.d. 2/7/2021) en deze te laten terugvloeien naar de provisie duurzame maatregelen (met uitz. van het bedrag nodig voor directe boscompensatie), worden extra inkomsten gegenereerd voor duurzame maatregelen.	Gevalideerde werkwijze voor het innen en besteden van de CO2-bijdrage voor vliegreizen	Inkomstengenererend
Acties die niet in de roadmap 2025-2028 worden opgenomen							
Projectnaam		Onderdeel roadmap	Voordelen om het wél op te nemen in de roadmap	Redenen om het niet op te nemen in de roadmap	Wat zou extra nodig zijn?		
41	Verder aanscherpen van oppervlaktenorm en bezettingsgraad en financieel responsabiliseren van ruimtegebruik	CO2-reductie en klimaat-bestendige campussen	Er valt nog heel wat winst te halen door ruimte efficiënter in te zetten. Meerdere gebouwen worden onderbenut, bepaalde onderzoeksinfrastructuur kan meer gedeeld gebruikt worden en het vele thuiswerk heeft vrije kantoorruimte gecreëerd. Hierin sturen vergt heel wat herorganisatie, maar concentreren en verdichten van gebouwen betekent dat minder ruimte moet verwarmd worden. Het betekent bovendien dat de factuur om het volledige patrimonium future proof te krijgen minder zwaar wordt.	De studie voor responsabilisering is gebeurd, maar er is momenteel te weinig draagvlak om dit uit te voeren. Er zijn wel mooie recente voorbeelden (The Core, campusplan Ardoyen) waarbij de effectieve bezetting en benutting van ruimte de basis vormt voor het maken van een inschatting van de benodigde m². Hiervoor werd intensief samengewerkt met de betrokken faculteiten. Ook zal de dialoog gaande gehouden worden, gezien de veranderende omgeving (roadmap, clusters, verstrengde wetgeving EU, evoluerende tijdsgeest...) om zo nieuwe inzichten te verwerven voor een eventuele latere meer gerichte aanpak.	Draagvlak om zeer sturende maatregelen te nemen t.a.v. efficiënt ruimtegebruik.		
42	Participatieproces afstemmen op functionaliteit van het gebouw	CO2-reductie en klimaat-bestendige campussen	Bij bepaalde, meer generieke ruimtes (bv. kantoorgebouwen) wordt minder op maat ontworpen, wat leidt tot flexibelere en zuinigere inzet van ruimte. Dit betekent minder geïndividualiseerde, gepersonaliseerde werkplekken en beperktere participatietrajecten.	Er is momenteel te weinig draagvlak om dit uit te voeren.			
43	Verder reduceren van ruimtes inzetbaar buiten de diensturen door efficiënter ruimtegebruik van andere (goed geïsoleerde) gebouwen	CO2-reductie	Het aantal ruimtes waar activiteiten kunnen doorgaan buiten de diensturen werd beperkt omwille van energiebesparing en een beter beheer. Dit aantal kan verder gereduceerd worden, om meer energie te besparen en het beheer te vergemakkelijken.	Er is te weinig draagvlak om dit met een grove korrel uit te voeren en te weinig menskracht om maatwerk te leveren. Er kan wel mee aan de slag gegaan worden als de vraag komt van de faculteit en door hen kan gecoördineerd worden.			

44	Uitbreiden van ruimtes dat naar nachtverlaging gaat tijdens vakantieperiodes	CO2-reductie	In bepaalde ruimtes wordt overgeschakeld naar nachtverlaging tijdens luvere periodes. Hierop zou veel sterker kunnen ingezet worden waardoor meer energie kan bespaard worden, door bv. het overschakelen naar verwarming in het gehele gebouw en het inrichten van tijdelijke flexplekken in andere gebouwen (bv. Rectoraat 1 en 2 naar nachtverlaging gedurende de kerstvakantie, in UFO bloklocatie en flexplekken). Dit moet wel op die schaal en sterk centraal gestuurd kunnen gebeuren. Zoniet is er te veel maatwerk en te veel menskracht nodig om dit te organiseren en is de financiële winst beperkt.	Er is te weinig draagvlak om dit met een grove korrel uit te voeren en te weinig menskracht om maatwerk te leveren. Er kan wel mee aan de slag gegaan worden als de vraag komt van de faculteit en door hen kan gecoördineerd worden.	
45	Uitwerken van sturende beleidsinstrumenten en incentives m.b.t. groot-energie- en waterverbruikende toestellen (installaties, verdeelpunten, ...)	CO2-reductie en Duurzame en klimaat-bestendige campussen	Er zijn beleidsinstrumenten nodig om groot-energie- en waterverbruikende toestellen (installaties, verdeelpunten, ...) beter af te stemmen op de werkelijke noden (perslucht, koelwater, demiwater, ...) . Nu moeten de onderzoeksgroepen betalen voor extra zuinige toestellen, terwijl de energie- en waterfactuur betaald wordt met centrale budgetten.	Er is geen menskracht en draagvlak om bv. responsabiliseringsinstrumenten uit te werken waardoor grootverbruikende toestellen beter afgestemd kunnen worden op de noden. Er zijn wel mooie recente voorbeelden (Core facilities, centrale datacentra, ...) waarbij de effectieve bezetting en benutting van ruimte de basis vormt voor het maken van een inschatting van de benodigde m². Hiervoor werd intensief samengewerkt met de betrokken faculteiten.	
46	Goede dienstverlening m.b.t. duurzame mobiliteitsmaatregelen, opvolgen van mobiliteitsbeleid	CO2-reductie en duurzame en klimaat-bestendige campussen	De mobiliteitscoördinator geeft uitvoering aan het mobiliteitsbeleid (bedrijfsvervoersplan), verstrekt informatie, sensibiliseert, evalueert en stuurt bij. De mobiliteitscoördinator sensibiliseert en communiceert informatie op het vlak van mobiliteit. De mobiliteitscoördinator hanteert een participatieve aanpak. Voorts vormt hij ook de persoon bij wie alle werknemers op zoek naar informatie terecht kunnen en is hij degene die de (mogelijke) klachten op het vlak van mobiliteit in goede banen dient te leiden. De mobiliteitscoördinator analyseert de woon-werkverplaatsingen die worden verricht door personeelsleden en studenten om voor een modal shift te zorgen van het "autosolisme" naar alternatieve vervoersmodi of om onnodige verplaatsingen te beperken/te vermijden. De mobiliteitscoördinator zet zijn expertise in om campussen en gebouwen op vlak van mobiliteit en (fiets)parkeergelegenheid te organiseren.	De mobiliteitscoördinator heeft de UGent verlaten en werd niet vervangen i.k.v. de selectieve wervingsstop.	Mobiliteitscoördinator, 1 FTE A-niveau
47	Gebruik van dienstfietsen verder faciliteren en vereenvoudigen door over te schakelen op digitale sloten met reservatietool op website en smartphone	CO2-reductie	Er liep een pilootproject met digitale sloten en een online reservatietool voor dienstfietsen op campus Coupure. Dit was niet succesvol. In stallingen waar geen zonlichtinval is, kon de batterij van het fietsslot niet opladen (dan moet dit manueel opgeladen worden). Bovendien blijft een verantwoordelijke nodig om erop toe te zien dat de batterijen van de elektrische fietsen tijdig worden opgeladen. Nieuwe systemen moeten verkend worden, want kunnen voorbeelden bieden naar een goed beheer en een vlotte reservatie en ontlening.	Een eerste systeem werkte niet en er is geen menskracht om andere opties te onderzoeken.	
48	Overschakeling naar Olympus, een platform om dienstreizen met openbaar vervoer en fiets- en autodeelsystemen gemakkelijk te boeken en te betalen via SAP	CO2-reductie	Olympus is een derdebetalersstelsel voor duurzame mobiliteit, dat werd uitgetest door 100 UGent-gebruikers. Dit laat bestelling en facturatie van dienstverplaatsingen toe met de trein, bus, maar ook met cambio, blue bike, ... Olympus helpt ook woon-werkverkeer te faciliteren en stimuleert de grotere flexibiliteit in het schakelen tussen duurzame verplaatsingswijzen.	Er is te weinig menskracht om dit verder uit te rollen.	
49	Voortouw nemen in internationale samenwerkingsverbanden: charter toepassen en monitoren	CO2-reductie	De UGent zette zich jaren geleden met haar reisbeleid in de kijker als "frontrunner". Het reisbeleid en het proces hier naartoe diende tot voorbeeld van velen en er werd heel wat info en ervaring doorgegeven. De UGent kan ook meer het voortouw nemen bij de start van internationale samenwerkingsverbanden en engagementen aangaan met de partnerinstellingen op vlak van groene mobiliteit (afspraken rond aantal fysieke ontmoetingen, afspraken rond afstanden en reisduur waarvoor verondersteld wordt de trein te nemen, CO2-compensatie, ...). Dit gebeurde in ENLIGHT, waar een reisbeleid onder de verschillende partners werd afgesproken.	Om een gelijkaardige werkwijze zoals bij ENLICHT te stimuleren en op te volgen in andere onderzoeksconsortia, is te weinig menskracht.	
50	Green Points NMBS verzamelen op instellingsniveau	CO2-reductie	Het systeem van Greenpoints werd verkend. Dit is het getrouwheidsprogramma van NMBS Europe. Door Green Points te verzamelen, kunnen deze vervolgens ingezet worden om korting te krijgen op volgende treinreizen.	Er is te weinig menskracht om dit verder uit te werken.	
51	Grotere flexibiliteit tussen verschillende vervoersmodi	CO2-reductie	Het gemakkelijk kunnen combineren van vervoersmodi is wenselijk om duurzame mobiliteit te bevorderen, voldoende comfort te behouden voor personeelsleden en nieuwe stappen te kunnen zetten in een autoremmend parkeerbeleid. Om te vermijden dat alle parking terug altijd toegankelijk wordt voor iedereen (wat autogebruik terug zou aantrekken) en de UGent dubbele kosten moet dragen (bv. treinabonnement én een fietsvergoeding op zonnige dagen bv.) zijn flexibele abonnementsformules nodig. Daarnaast moet het toegangscontrolesysteem toelaten dat je bv. x keer per maand toegang moet kunnen krijgen tot de parking.	Er is geen budget om te voorzien in een nieuw toegangscontrolesysteem.	
52	Opstellen van bijkomende beheerplannen per campus of per type groenvorm, met medewerking van studenten en personeel (tenzij dit kan gebeuren i.k.v. een studentenopdracht)	Duurzame en klimaatbestendige campussen	Ecologische groenbeheerplannen tonen waar men naartoe wil met het groen en de biodiversiteit op een bepaalde site en geven weer welke functie en welk beheer men voor ogen heeft voor elke terreineenheid. Dus worden in een participatief traject met de faculteit, experts en beleidsmedewerkers opgesteld. Er zijn al groenbeheerplannen voor campus Merebeke, campus Farmacie, campus Sterre, campus Ardoyen en Proefhoeve.	Er is geen menskracht om bijkomende beheerplannen op te maken. Evt. kan dit opgevangen worden door studenten i.k.v. een lesopdracht.	Extra groenbeheerder 0,5 FTE
53	Externe organisaties en beleidsmakers aanspreken om samenwerkingen op te zetten i.k.v. biodiversiteit	Duurzame en klimaatbestendige campussen	De UGent sloot zich aan bij de Global Biodiversity Coalition en nam deel aan de Green Deal Biodiversiteit. Met de biodiversiteitswerkgroep werd een artikel gepubliceerd in Urban forestry and urban greening: 'Universities as frontrunners in the effort towards green and biodiverse cities?' Met dergelijke profilering wordt kennis uitgewisseld, en het biodiversiteitsbeleid van de UGent versterkt.	Er is geen menskracht om bijkomende samenwerkingen op te zoeken en aan te gaan. Evt. kan dit opgevangen worden door onderzoekers.	
54	Gedetailleerde inventarisatie van biodiversiteit (tenzij dit kan gebeuren i.k.v. een studentenopdracht)	Duurzame en klimaatbestendige campussen	Er is nood aan een grondige inventaris van wat er vandaag aanwezig is op vlak van groen en biodiversiteit op de campussen van UGent. Dit is nodig als leidraad voor bepaalde beslissingen naar behoud en beheer toe, maar ook om de evolutie van groen en biodiversiteit in de toekomst te evalueren.	Er is geen menskracht om bijkomende inventarisaties te doen. Evt. kan dit opgevangen worden door studenten i.k.v. een lesopdracht.	
55	Bepalen van het Groenblauwpeil van het UGent-patrimonium	Duurzame en klimaatbestendige campussen	Het Groenblauwpeil is een instrument dat een perceel of gebouw scoort op opvang, gebruik en infiltratie van regenwater en biodiversiteit, CO2-opslag, luchtkwaliteit en verkoeling. De score geeft aan in hoeverre je perceel al klimaatbestendig is en geeft suggesties voor verbetering.	Er is geen menskracht om dit op te stellen. Evt. kan dit opgevangen worden door studenten i.k.v. een lesopdracht.	
56	Uitvoeren van energie- en wateraudits van technische installaties, toestellen in labo's, regenwaterinstallaties, ... (met uitzondering van actie 37)	CO2-reductie en Duurzame en klimaatbestendige campussen	Het is belangrijk om technische installaties goed te monitoren en continu af te stemmen op het (veranderend) gebruiksprofiel en de gebruikers van het gebouw. Ook kunnen periodiek labo's of gebouwen geaudit worden en kan samen met de gebruikers op zoek gegaan worden naar energie- en waterbesparende maatregelen.	Er is geen menskracht om proactief water- en energieaudits uit te voeren. Evt. kan dit opgevangen worden door studenten i.k.v. een lesopdracht of door initiatieven van vakgroepen die dan beperkt ondersteund worden.	Naast een extra medewerker energie en water, is ook extra menskracht nodig om de voorgestelde maatregelen uit te voeren bij HVAC, sanitair, elektriciteit, ...
57	Bij nieuwbouw- en renovatieprojecten voorbereidende stappen zetten om maximaal te kunnen omschakelen naar alternatieve waterbronnen	Duurzame en klimaatbestendige campussen	Bij nieuwbouw- en renovatieprojecten kan ingezet worden op opsplitsing van toevoerleidingen voor verschillende types waterkwaliteit (drinkwater, hygiënisch water, sanitair water). Wanneer op termijn alternatieve waterbronnen voorhanden komen, is een snelle omschakeling mogelijk.	Er zijn geen middelen om dit nu al uit te voeren.	
58	Dialogo met vertegenwoordigers van de Dell, Apple en Electronics Watch om productieketen en risico's in kaart te brengen en te zoeken naar verbetering	Circulariteit en duurzame consumptie	Om de productieketen van ICT-materiaal in kaart te brengen, de risico's te detecteren en partnerschappen te zoeken om verbeteringen te bekomen, moeten samenwerkingen opgezet worden met de grote producenten en leveranciers van ICT-producten. De ngo Electronics Watch kan hierin ondersteunen.	Er is geen menskracht om dit te coördineren.	Extra ondersteuning bij UD3 ICT
59	Transitiwerkgroep Faire en circulaire ICT	Circulariteit en duurzame consumptie	De transitiewerkgroep faire en circulaire ICT, een groep van experts circulaire economie en mensenrechten, beleidsmedewerkers van ICT, team Milieu, mensenrechtenbeleid en ICT-vertegenwoordigers van faculteiten, werkte een transitieplan faire en circulaire ICT uit, wat leidde tot duidelijke afgesproken doelstellingen, een aankoopcontract voor toestellen met een TCO-label, enkele gesprekken met leveranciers rond de productieketen, richtlijnen rond hergebruik van ICT-materiaal, een samenwerking met ICT Flanders, ... Deze inspanningen kunnen verdergezet én uitgebreid worden (AI, datamanagement).	De bestaande transitiewerkgroep is niet langer actief, bij gebrek aan vertegenwoordigers van ICT. In de komende jaren kan gekeken worden hoe die groep opnieuw kan geactiveerd worden, evt. door linken op te zoeken met de thema's AI, datamanagement (hoe lang moet iets bewaard worden?), ...	

60	Netwerk om milieu-impact te reduceren in labo's versterken, engagement nemen met certificering in bv. My Green Lab (zoals Capture), LEAF (zoals VIB) (tenzij een vakgroep de coördinatie op zich neemt)	Circulariteit en duurzame consumptie	In verschillende onderzoeksgroepen werden experimenten opgezet in een poging om wegwerplastics en de ecologische impact van producten te reduceren, volumes te minderen, minder reagentia en minder energie te verbruiken tijdens het labowerk. Ook op internationaal gebied is hier veel rond opgezet. Goede werkprijken kunnen opgepikt worden, we kunnen leren van elkaar en experimenteren, ...	Er is geen menskracht om vakgroepen actief aan te sporen om in te stappen in dergelijke netwerken en certificeringssystemen en dit vervolgens te coördineren. Evt. kan een vakgroep zelf hiervan de coördinatie op zich nemen.	Extra ondersteuning bij UD2 team Milieu en team Duurzaamheid
61	Verpakkingen van take-away bestrijden	Circulariteit en duurzame consumptie	De UGent trekt zo mee aan de kar van weg-met-wegwerp en circulariteit.	Op deze maatregel heeft de UGent te weinig impact aangezien verpakking gebeurt door de leverancier en deze zich zal aanpassen aan strenger wordende regelgeving hieromtrent. Bovendien is er een beperkte verkoop van voorverpakte maaltijden.	
62	Informatie, sensibilisering en nudging in de resto's	Circulariteit en duurzame consumptie	Met een sterkere informatie-, sensibiliserings- en nudgingcampagne, die samengaat met een duidelijke beleidskeuze, kunnen klanten aangezet worden om te kiezen voor de meest duurzame maaltijden.	Informerer is altijd goed, maar sensibilisering of nudging heeft nauwelijks tot geen effect als dit niet samengaat met een duidelijke beleidskeuze. Een geslaagd experiment in resto Coupure is veel waardevoller.	
63	Actieve rol in 'Gent en garde', de voedselstrategie om het lokale voedselsysteem duurzamer te maken. Hier wordt o.m. gewerkt rond duurzame schoolmaaltijden, waardoor kinderen van jongsaf kennis maken duurzame voeding. Samen met de UGent zouden de inspanningen kunnen doorgetrokken worden naar de studentenpopulatie	Circulariteit en duurzame consumptie	De UGent trekt zo mee aan de kar van duurzame voedselproductie en de eiwitshift.	Er is geen menskracht om dit engagement op te nemen. Evt. kan dit opgevangen worden door onderzoekers.	
64	Prijssetting waardoor de duurzaamste maaltijd van het dagmenu steeds de goedkoopste is (min. €1 verschil)	Circulariteit en duurzame consumptie	De UGent versnelt zo de eiwitshift en geeft een duidelijk signaal richting duurzame voeding.	Er is geen draagvlak om dit in te voeren. Bovendien kan een geslaagd experiment op campus Coupure een efficiëntere maatregel.	

--